

# RLI BELANGENVERKLARING

## Deel I, Oordeel (door organisatie in te vullen op basis van de 'Toelichting Rli belangenverklaring')

Print het formulier, onderteken het en stuur het op naar de Rli, Postbus 20906, 2500 EX, Den Haag.

Naam lid: ir. A.G. (Annemieke) Nijhof MBA

Commissie: Vitale processen

### Advies projectleider:

geen belemmeringen voor deelname aan commissie

deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt

geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding

geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

Naam projectleider: ir. D.K. Wielenga

datum: 30/8/2017

Paraaf:



### Oordeel Rli:

geen belemmeringen voor deelname aan commissie

deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt

geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding

geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

ir. J.J. de Graeff, voorzitter Rli

datum:

19/9/17

Paraaf:

dr. R. Hillebrand, algemeen secretaris Rli

datum:

19/9/17

Paraaf:



## Deel II, Persoonlijke gegevens aanvrager

---

Commissie

**Vitale processen**

Naam lid

**ir. A.G. (Annemieke) Nijhof MBA**

Hoofdfunctie(s)

*Graag omvang per functie vermelden als u meerdere functies heeft*

**CEO Tauw Group bv**

Nevenwerkzaamheden

*Graag kort per functie de werkzaamheden vermelden en of deze betaald of onbetaald zijn*

**Lid Raad van Commissarissen De Nederlandsche Bank (bezoldigd)**

**Lid Raad van Commissarissen Evides (bezoldigd)**

**Lid Raad voor de leefomgeving en infrastructuur (bezoldigd)**

**Lid Supervisory Board KNMI (onbezoldigd)**

**Lid Raad van Toezicht ARK (onbezoldigd)**

**Lid Maatschappelijke Adviesraad RIVM (onbezoldigd)**

## Beschrijving van relaties en belangen

---

Zie voor meer informatie de 'Toelichting Rli belangenverklaring'.

## Persoonlijke financiële belangen

---

Voorbeelden:

*Lid van een adviescommissie die in dienst van een bedrijf opereert op het gebied waar het advies/richtlijn zich op richt. Directe financiële belangen in een bedrijf (aandelen of opties).*

## Persoonlijke relaties

---

Voorbeeld:

*Mensen uit directe omgeving (zoals familieleden, partner, vrienden, naaste collega's) die baat kunnen hebben bij een bepaalde uitkomst van een advies.*

## Reputatiemanagement

---

Voorbeelden:

*Deelname aan (onbetaalde) commissie om de eigen reputatie/positie, positie van de werkgever of andere belangenorganisaties te beschermen of erkenning te verwerven. Boegbeeldfunctie bij een organisatie.*

## Extern gefinancierd onderzoek

---

Voorbeeld:

*Deelname aan onderzoek gefinancierd door (semi-)overheid, fondsen of industrie, waarbij de financier belangen kan hebben bij bepaalde resultaten van het onderzoek.*

## Kennisvalorisatie

---

Voorbeelden:

*Bijzondere en unieke expertise op (deel)gebied waar het advies zich op richt die mogelijkheden biedt voor 'vermarketing'. Dit kan een bij voorbeeld een theoretisch concept of model, of vernieuwde aanpak van organisatie en logistiek zijn, of een patent.*

## Overige belangen

---

Zijn er voor het overige bij u of in uw omgeving nog belangen die, als ze bekend worden u, uw omgeving of de organisatie in verlegenheid kunnen brengen?

## Ondertekening

---

- I Verklaart kennis te hebben genomen van de Rli Code ter voorkoming van oneigenlijke beïnvloeding door belangenverstrengeling;
- II Verklaart de interne beraadslagingen van de commissie als vertrouwelijk te zullen beschouwen;
- III Verklaart naar eer en geweten hierboven een opsomming te hebben gegeven van alle relevante relaties en belangen die hij/zij heeft;
- IV Verklaart te zullen melden indien er tussentijds sprake is van nieuwe, verdwenen, gewijzigde of vergrote belangen

Handtekening beoogd lid

Datum: 3-7-2017

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P. H. J. G. J.', written in a cursive style.

## RLI BELANGENVERKLARING

### Deel I, Oordeel (door organisatie in te vullen op basis van de 'Toelichting Rli belangenverklaring')

Print het formulier, onderteken het en stuur het op naar de Rli, Postbus 20906, 2500 EX, Den Haag.

Naam lid: **N.S.J. Koeman**

Commissie: **Vitale processen**

Advies projectleider:

- geen belemmeringen voor deelname aan commissie
- deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt
- geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding
- geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

Naam projectleider: *ir. D.K. Wielenga*

datum: *30/8/2017* Paraaf: 

Oordeel Rli:

- geen belemmeringen voor deelname aan commissie
- deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt
- geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding
- geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

*ir. J.J. de Graeff, voorzitter Rli*

datum:

*19/9/17*

Paraaf:

*dr. R. Hillebrand, algemeen secretaris Rli*

datum:

*19/9/17*

Paraaf:

  
1

## Deel II, Persoonlijke gegevens aanvrager

---

Commissie

Vitale processen.....

Naam lid

N.S.J. Koeman.....

Hoofdfunctie(s)

*Graag omvang per functie vermelden als u meerdere functies heeft*

Staatsraad Afd. Advieswij Raad van State (per 1/9/17)

Nevenwerkzaamheden

*Graag kort per functie de werkzaamheden vermelden en of deze betaald of onbetaald zijn*

Voorzitter bestuur Hermitage a.d. Amstel (onbezoldigd).....

## Beschrijving van relaties en belangen

---

Zie voor meer informatie de 'Toelichting Rli belangenverklaring'.

## Persoonlijke financiële belangen

---

Voorbeelden:

*Lid van een adviescommissie die in dienst van een bedrijf opereert op het gebied waar het advies/richtlijn zich op richt. Directe financiële belangen in een bedrijf (aandelen of opties).*

## Persoonlijke relaties

---

Voorbeeld:

*Mensen uit directe omgeving (zoals familieleden, partner, vrienden, naaste collega's) die baat kunnen hebben bij een bepaalde uitkomst van een advies.*

## Reputatiemanagement

---

Voorbeelden:

*Deelname aan (onbetaalde) commissie om de eigen reputatie/positie, positie van de werkgever of andere belangenorganisaties te beschermen of erkenning te verwerven. Boegbeeldfunctie bij een organisatie.*

## Extern gefinancierd onderzoek

---

Voorbeeld:

*Deelname aan onderzoek gefinancierd door (semi-)overheid, fondsen of industrie, waarbij de financier belangen kan hebben bij bepaalde resultaten van het onderzoek.*

## Kennisvalorisatie

---

Voorbeelden:

*Bijzondere en unieke expertise op (deel)gebied waar het advies zich op richt die mogelijkheden biedt voor 'vermarketing'. Dit kan een bij voorbeeld een theoretisch concept of model, of vernieuwde aanpak van organisatie en logistiek zijn, of een patent.*

## Overige belangen

---

Zijn er voor het overige bij u of in uw omgeving nog belangen die, als ze bekend worden u, uw omgeving of de organisatie in verlegenheid kunnen brengen?

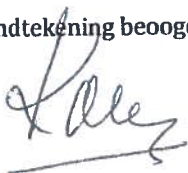
*nee*

## Ondertekening

---

- I Verklaart kennis te hebben genomen van de Rli Code ter voorkoming van oneigenlijke beïnvloeding door belangenverstrengeling;
- II Verklaart de interne beraadslagingen van de commissie als vertrouwelijk te zullen beschouwen;
- III Verklaart naar eer en geweten hierboven een opsomming te hebben gegeven van alle relevante relaties en belangen die hij/zij heeft;
- IV Verklaart te zullen melden indien er tussentijds sprake is van nieuwe, verdwenen, gewijzigde of vergrote belangen

Handtekening beoogd lid



Datum:

*19/7/2017*



# RLI BELANGENVERKLARING

## Deel I, Oordeel (door organisatie in te vullen op basis van de 'Toelichting Rli belangenverklaring')

Print het formulier, onderteken het en stuur het op naar de Rli, Postbus 20906, 2500 EX, Den Haag.

Naam lid: Ron Wit

Commissie: Vitale processen

### Advies projectleider:

- geen belemmeringen voor deelname aan commissie
- deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt
- geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding
- geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

Naam projectleider: ir. D.K. Wielenga

datum: 30/8/2017

Paraaf: 

### Oordeel Rli:

- geen belemmeringen voor deelname aan commissie
- deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt
- geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding
- geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

ir. J.J. de Graeff, voorzitter Rli

datum: 19/9/17

Paraaf:

dr. R. Hillebrand, algemeen secretaris Rli

datum: 19/9/17

Paraaf:



## Deel II, Persoonlijke gegevens aanvrager

---

Commissie

Vitale processen

Naam lid

Ron Wit

Hoofdfunctie(s)

*Graag omvang per functie vermelden als u meerdere functies heeft*

... Directeur Strategie & Public Affairs Eneco Groep

Nevenwerkzaamheden

*Graag kort per functie de werkzaamheden vermelden en of deze betaald of onbetaald zijn*

... Bestuurslid Wind Europe - onbetaald

## Beschrijving van relaties en belangen

---

Zie voor meer informatie de 'Toelichting Rli belangenverklaring'.

Ron heeft een breed netwerk in de energiesector en andere sectoren en bestuurlijk & politiek Den Haag. Door zijn inhoudelijke achtergrond, onder meer als onderzoeker, ziet hij zichzelf ook als een expert die in staat is zijn visie en analyse te geven waarbij rekening wordt gehouden met alle maatschappelijke belangen.

## Persoonlijke financiële belangen

---

Geen directe financiële belangen Enecogroep (geen aandelen of opties)

## Persoonlijke relaties

---

Geen.

## Reputatiemanagement

---

Zie functieomschrijving bij Eneco Groep

## Extern gefinancierd onderzoek

---

N.V.T.

## Kennisvalorisatie

---

Voor zo ver nu valt te bezien is dit niet van toepassing.

## Overige belangen

---

Nee

## Ondertekening

---

- I Verklaart kennis te hebben genomen van de Rli Code ter voorkoming van oneigenlijke beïnvloeding door belangenverstrengeling;
- II Verklaart de interne beraadslagingen van de commissie als vertrouwelijk te zullen beschouwen;
- III Verklaart naar eer en geweten hierboven een opsomming te hebben gegeven van alle relevante relaties en belangen die hij/zij heeft;
- IV Verklaart te zullen melden indien er tussentijds sprake is van nieuwe, verdwenen, gewijzigde of vergrote belangen

Handtekening beoogd lid



Datum:

10-7-2017.



# RLI BELANGENVERKLARING

## Deel I, Oordeel (door organisatie in te vullen op basis van de 'Toelichting Rli belangenverklaring')

Print het formulier, onderteken het en stuur het op naar de Rli, Postbus 20906, 2500 EX, Den Haag.

Naam lid: **Mart Willem Bernardus Lubben**

Commissie: **Vitale processen**

### Advies projectleider:

geen belemmeringen voor deelname aan commissie

deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt

geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding

geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

Naam projectleider: *ir. D.K. Wielenga*

datum: *30/8/2017* Paraaf: 

### Oordeel Rli:

geen belemmeringen voor deelname aan commissie

deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt

geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding

geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

*ir. J.J. de Graeff, voorzitter Rli*

datum: *19/9/17* Paraaf: 

*dr. R. Hillebrand, algemeen secretaris Rli*

datum: *19/9/17* Paraaf: 

## Deel II, Persoonlijke gegevens aanvrager

---

Commissie **Vitale processen**.....

Naam lid **Mart Willem Bernardus Lubben**.....

Hoofdfunctie(s)

*Graag omvang per functie vermelden als u meerdere functies heeft*

**MSc Student Industrial Ecology**.....

Nevenwerkzaamheden

*Graag kort per functie de werkzaamheden vermelden en of deze betaald of onbetaald zijn*

**Woordvoerder Groene Generatie NL (onbezoldigd)**.....

**Initiatiefnemer Sustainable Business Battle Leiden - Den Haag (onbezoldigd)**.....

**Adviesraad studentenduurzaamheidscommissie GreenKeys Leiden (onbezoldigd)**

**Denktank s.v. Olympia Haarlem (onbezoldigd)**.....

## Beschrijving van relaties en belangen

---

Zie voor meer informatie de 'Toelichting Rli belangenverklaring'.

n.v.t.

## Persoonlijke financiële belangen

---

Voorbeelden:

*Lid van een adviescommissie die in dienst van een bedrijf opereert op het gebied waar het advies/richtlijn zich op richt. Directe financiële belangen in een bedrijf (aandelen of opties).*

n.v.t.

## Persoonlijke relaties

---

Voorbeeld:

*Mensen uit directe omgeving (zoals familieleden, partner, vrienden, naaste collega's) die baat kunnen hebben bij een bepaalde uitkomst van een advies.*

n.v.t.

## Reputatiemanagement

---

Voorbeelden:

*Deelname aan (onbetaalde) commissie om de eigen reputatie/positie, positie van de werkgever of andere belangenorganisaties te beschermen of erkenning te verwerven. Boegbeeldfunctie bij een organisatie.*

n.v.t.

## Extern gefinancierd onderzoek

---

Voorbeeld:

*Deelname aan onderzoek gefinancierd door (semi-)overheid, fondsen of industrie, waarbij de financier belangen kan hebben bij bepaalde resultaten van het onderzoek.*

n.v.t.

## Kennisvalorisatie

---

Voorbeelden:

*Bijzondere en unieke expertise op (deel)gebied waar het advies zich op richt die mogelijkheden biedt voor 'vermarketing'. Dit kan een bij voorbeeld een theoretisch concept of model, of vernieuwde aanpak van organisatie en logistiek zijn, of een patent.*

n.v.t.

## Overige belangen

---

Zijn er voor het overige bij u of in uw omgeving nog belangen die, als ze bekend worden u, uw omgeving of de organisatie in verlegenheid kunnen brengen?

Nee, wellicht wordt ik actiever voor D66 Leiden, met name in de regio. Op dit moment is dit niet het geval, maar tijdens het traject zou het wel kunnen dat ik actief ben bij D66 en dat er gemeenteraadsverkiezingen zijn.

## Ondertekening

---

- I Verklaart kennis te hebben genomen van de Rli Code ter voorkoming van oneigenlijke beïnvloeding door belangenverstrengeling;
- II Verklaart de interne beraadslagingen van de commissie als vertrouwelijk te zullen beschouwen;
- III Verklaart naar eer en geweten hierboven een opsomming te hebben gegeven van alle relevante relaties en belangen die hij/zij heeft;
- IV Verklaart te zullen melden indien er tussentijds sprake is van nieuwe, verdwenen, gewijzigde of vergrote belangen

Handtekening beoogd lid



Datum: 29-6-2017



# RLI BELANGENVERKLARING

## Deel I, Oordeel (door organisatie in te vullen op basis van de 'Toelichting Rli belangenverklaring')

Print het formulier, onderteken het en stuur het op naar de Rli, Postbus 20906, 2500 EX, Den Haag.

Naam lid: Maarten van Steen

Commissie: Vitale processen

### Advies projectleider:

- geen belemmeringen voor deelname aan commissie
- deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt
- geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding
- geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

Naam projectleider: ir. D.K. Wielenga

datum: 30/8/2017

Paraaf: 

### Oordeel Rli:

- geen belemmeringen voor deelname aan commissie
- deelname aan commissie onder voorwaarde dat betrokkene bij behandeling en besluitvorming van dossier Vitale processen zich uit de beraadslaging terugtrekt
- geen deelname aan commissie mogelijk in verband met inschatting van te hoog risico op oneigenlijke beïnvloeding
- geen deelname aan commissie mogelijk, maar inbreng van gewenste expertise in commissie mogelijk door middel van hoorprocedure bij de behandeling en besluitvorming van het dossier

Toelichting (optioneel)

ir. J.J. de Graeff, voorzitter Rli

datum: 19/9/17

Paraaf:

dr. R. Hillebrand, algemeen secretaris Rli

datum: 19/9/17

Paraaf: 

## Deel II, Persoonlijke gegevens aanvrager

Commissie Vitale processen.....

Naam lid Maarten van Steen.....

Hoofdfunctie(s)

*Graag omvang per functie vermelden als u meerdere functies heeft*

Wetenschappelijk Directeur ICT-onderzoeksinstituut Universiteit Twente (CTIT)

Nevenwerkzaamheden

*Graag kort per functie de werkzaamheden vermelden en of deze betaald of onbetaald zijn*

Adjunct hoogleraar Amrita Universiteit, India. Onbetaald.

Adviserend tav onderwijs en onderzoek mbt Genetwerkte computersystemen

Voorzitter ICT onderzoek Platform Nederland (IPN). Onbetaald.

Vorming van beleid vanuit ICT wetenschapsveld.

Voorzitter Informatica adviesraad NWO-ENW. Onbetaald.

Nog nader te bepalen, maar voornamelijk adviserend voor NWO (programmerings) beleid mbt Informatica onderzoek.

Lid Raad van Toezicht UTIVH (investeringsfonds met UT als belangrijke partij). Onbetaald.

Controlerend en adviserend mbt een relatief klein, risicovol fonds op het gebied van start-ups vanuit UT.

## Beschrijving van relaties en belangen

### Persoonlijke financiële belangen

Geen.

### Persoonlijke relaties

Mij onbekend.

### Reputatiemanagement

Niet van toepassing.

## Extern gefinancierd onderzoek

Niet van toepassing.

## Kennisvalorisatie

Niet van toepassing.

## Overige belangen

Mij niet bekend.

## Ondertekening

- I Verklaart kennis te hebben genomen van de Rli Code ter voorkoming van oneigenlijke beïnvloeding door belangenverstrengeling;
- II Verklaart de interne beraadslagingen van de commissie als vertrouwelijk te zullen beschouwen;
- III Verklaart naar eer en geweten hierboven een opsomming te hebben gegeven van alle relevante relaties en belangen die hij/zij heeft;
- IV Verklaart te zullen melden indien er tussentijds sprake is van nieuwe, verdwenen, gewijzigde of vergrote belangen

Handtekening beoogd lid



Datum: 19-7-2017

