



Jaarverslag 2010

Raden voor de leefomgeving en infrastructuur (RLI)

Raad voor het Landelijk Gebied, Raad voor Verkeer en Waterstaat, VROM-raad

Colofon

Raden voor de leefomgeving en infrastructuur

De raden voor de leefomgeving en infrastructuur (RLI) zijn de strategische adviescolleges voor regering en parlement op het brede domein van de fysieke leefomgeving. Onder deze noemer werken drie raden samen: Raad voor het Landelijk Gebied, Raad voor Verkeer en Waterstaat en VROM-raad. Ze zijn onafhankelijk en adviseren gevraagd en ongevraagd over langetermijnvraagstukken. De raden willen met hun adviezen bijdragen aan de verdieping en verbreding van het politiek en maatschappelijk debat en aan de kwaliteit van de besluitvorming.

De raden werken met een gezamenlijk werkprogramma en worden ondersteund door het secretariaat RLI.

Secretariaat RLI

Nieuwe Uitleg 1
Postbus 90653
2509 LR Den Haag
secretariaat@rli.nl
www.rli.nl

mei 2011

Inhoud

Voorwoord

1. Taak en werkwijze

2. In 2010 uitgebrachte adviezen

2.1 Gezamenlijke adviezen

Advies 'Maak ruimte voor vernieuwing'

Investeren en besparen in het fysieke domein

2.2 Raad voor Verkeer en Waterstaat

Advies 'Beter is sneller'

Een advies over ontwerpen en toetsen van de kwaliteit van de leefomgeving en mobiliteit

Advies 'Wie ik ben en waar ik ga'

Advies over de effecten van veranderingen in demografie en leefstijlen op mobiliteit

Briefadvies 'Gateway Holland'

Fundamentele keuze voor een welvarend Nederland

2.3 VROM-raad

Advies 'Stap voor Stap. Naar hervorming van het woningmarktbeleid'

Advies 'Duurzame Verstedelijking'

3. Financieel overzicht

4. Vooruitblik 2011

5. Samenstelling raden en secretariaat

Voorwoord

Hierbij bieden wij u het jaarverslag van 2010 aan. In afwachting van de instelling van de Raad voor de leefomgeving en infrastructuur hebben de Raad voor het Landelijk Gebied, de Raad voor Verkeer en Waterstaat en de VROM-raad voor 2010 een gezamenlijk werkprogramma opgesteld. Voor de raden wordt het afgelopen jaar dan ook gekenmerkt door intensieve onderlinge samenwerking.

Ondanks dat de Raad voor de leefomgeving en infrastructuur door de kabinetswisseling en de daaropvolgende vervroegde verkiezingen nog niet is ingesteld, heeft de intensivering van de samenwerking haar meerwaarde reeds bewezen. Zo is medio 2010 het gezamenlijke advies 'Maak Ruimte voor Vernieuwing, investeren en besparen in het fysieke domein' uitgebracht aan het kabinet, de Eerste en Tweede Kamer en de informateurs. Naar aanleiding van dat advies is in het najaar tevens een succesvolle conferentie georganiseerd, waarin de jongste gemeenteraadsleden van Nederland werd gevraagd hun visie te schetsen op de toekomst van het fysieke domein.

Naast samenwerking stond 2010 voor de Raad voor Verkeer en Waterstaat en de VROM-raad ook in het teken van de afronding van lopende adviestrajecten. De Raad voor het Landelijk Gebied heeft geen afzonderlijke adviezen gepubliceerd in 2010. Eind 2009 waren alle lopende adviestrajecten afgerond.

In 2010 is een voortvarende start gemaakt met een aantal gezamenlijke adviestrajecten waarvan de resultaten in de loop van 2011 worden verwacht.

Met de hoop dat de Raad voor de leefomgeving en infrastructuur spoedig ook formeel gestalte zal krijgen, zetten de raden ook in 2011 in op verdere intensivering van de samenwerking. Zo bestaan de raden sinds 1 januari 2011 vooruitlopend op de fusie elk uit drie leden en wordt er vanaf die datum uitsluitend nog gezamenlijk vergaderd.

ing. A.J.A.M. Vermeer
voorzitter Raad voor het Landelijk Gebied

mr. H.M. Meijdam
voorzitter VROM-raad

mr. G.J. Jansen
voorzitter Raad voor Verkeer en Waterstaat

dr. R. Hillebrand
algemeen secretaris

1. Taak en werkwijze

De Raad voor het Landelijk Gebied, de Raad voor Verkeer en Waterstaat en de VROM-raad zijn onafhankelijk en adviseren gevraagd en ongevraagd over de hoofdlijnen van het beleid inzake de duurzame ontwikkeling van de leefomgeving en infrastructuur, meer in het bijzonder op het gebied van wonen, ruimtelijke ordening, milieu, klimaatbeleid, water, landbouw, natuur, voedsel(kwaliteit), verkeer en vervoer, transport en de ruimtelijk-economische ontwikkeling.

Vanaf januari 2010 werken de raden intensief samen, in afwachting van de voorgenomen fusie naar één 'Raad voor de leefomgeving en infrastructuur'. De raden worden ondersteund door het secretariaat raden voor de leefomgeving en infrastructuur. Met een integrale benadering en advisering op strategisch niveau willen de raden bijdragen aan de verdieping en verbreding van het politiek en maatschappelijk debat en aan een hogere kwaliteit van de besluitvorming.

2. In 2010 uitgebrachte adviezen

2.1 Gezamenlijke adviezen

Advies 'Maak ruimte voor vernieuwing'

Investeren en besparen in het fysieke domein

Op 12 juli 2010 hebben de Raad voor het Landelijk Gebied, de Raad voor Verkeer en Waterstaat en de VROM-raad het gezamenlijk advies 'Maak ruimte voor vernieuwing, investeren en besparen in het fysieke domein' uitgebracht aan het kabinet, de Eerste en de Tweede Kamer en de informateurs. Met het gezamenlijk advies willen de drie raden bijdragen aan de besluitvorming over de bezuinigingen in het kader van de kabinetsformatie. De raden gaan uitgebreid in op de vraag hoe er bezuinigd kan worden in het fysieke domein en tegelijk kan worden bijgedragen aan verduurzaming en toekomstbestendige kwaliteit van de leefomgeving.

Omdat de in het advies voorgestelde transities een lange adem vergen, bestond binnen de raden behoefte om inzicht te krijgen in het perspectief van een jongere generatie. Op 26 en 27 november 2010 hebben de raden daarom een conferentie georganiseerd voor de jongste gemeenteraadsleden van Nederland. Tijdens deze conferentie kregen de gemeenteraadsleden de kans om hun visie te schetsen op de toekomst van het fysieke domein in Nederland. Uiteindelijk heeft dit geresulteerd in een aantal opvallende conclusies en aanbevelingen, die samen komen in een mede door de gemeenteraadsleden opgesteld verslag. Het is de bedoeling dat dit verslag ter gelegenheid van de start van de RLI verschijnt.

2.2 Raad voor Verkeer en Waterstaat

Advies 'Beter is sneller'

Een advies over ontwerpen en toetsen van de kwaliteit van de leefomgeving en mobiliteit

Ontwikkelingen op het gebied van mobiliteit hebben direct invloed op de kwaliteit van de leefomgeving. Bij de realisatie van infrastructurele projecten wordt deze kwaliteit onvoldoende meegenomen. In het advies 'Beter is sneller' formuleert de Raad voor Verkeer en Waterstaat enkele aanbevelingen die ertoe moeten leiden dat de verschillende opgaven in samenhang kunnen worden opgepakt. De Raad stelt onder andere dat betere samenwerking tussen zowel de betrokken ministeries als de lagere overheden vereist is. Ook het beoordelingskader voor infrastructurele projecten moet worden aangepast.

Begin mei 2010 is het advies aangeboden aan de toenmalige (demissionaire) minister van Verkeer en Waterstaat. Op dit moment heeft het kabinet nog niet formeel gereageerd op het advies. Op 10 mei 2010 is een minisymposium georganiseerd in het Informatiecentrum Leidsche Rijn in Utrecht. Tijdens dit minisymposium is door verschillende experts gediscussieerd over de inhoud van het advies.

In de pers is in beperkte mate aandacht besteed aan het advies. Op de dag van de publicatie heeft het Financieel Dagblad een artikel gewijd aan het advies, wat door verschillende (vak)media – in aangepaste vorm – is overgenomen.

Advies 'Wie ik ben en waar ik ga'

Advies over de effecten van veranderingen in demografie en leefstijlen op mobiliteit

Aanleiding voor het advies was de wens van zowel de Raad voor Verkeer en Waterstaat als het Directoraat Generaal voor Mobiliteit om met een andere bril naar mobiliteit te kijken. Dus niet: hoe ontwikkelt het verkeer en vervoer zich en hoe speelt het mobiliteitsbeleid daarop het beste in, maar hoe gedragen mensen zich, welke waarden vinden ze belangrijk, wat vinden ze prettig en hoe kan het mobiliteitsbeleid op die wensen en behoeften inspelen. Die andere bril acht de Raad noodzakelijk, omdat zij in de komende jaren grote veranderingen ziet aankomen in demografische ontwikkelingen en in leefstijlen van mensen. Neem de vergrijzing: de babyboomgeneratie zal zijn oude dag anders doorbrengen dan zijn ouders hebben gedaan. Ze blijven langer zelfstandig en reizen veel meer. Of de jongeren: die stellen hoge eisen aan informatie. Digitaal communiceren past bij hun belevingswereld. Algemene trend is dat mensen zelf hun keuzes willen maken; ze hechten steeds meer aan status, snelheid, onafhankelijkheid en gemak; het individualisme neemt toe. In het mobiliteitsbeleid moet op deze ontwikkelingen nadrukkelijker worden ingespeeld. Die boodschap is dan ook de kern van het advies.

Voorafgaand aan de publicatie is een discussiebijeenkomst georganiseerd met betrokkenen bij het mobiliteitsbeleid: beleidsmakers, OV-bedrijven, bestuurders en belangenorganisaties. Het verslag van die bijeenkomst is in het advies opgenomen. Ook is het advies mondeling toegelicht aan de leden van de Vaste commissie voor Verkeer en Waterstaat van de Tweede Kamer. Het advies is in mei 2010 aangeboden aan de minister van Verkeer en Waterstaat. De minister heeft in zijn reactie aangegeven het advies te zullen gebruiken bij de verdere beleidsontwikkeling.

In de media is de nodige aandacht aan het advies besteed. In het Financieel Dagblad is er een artikel aan gewijd. De commissievoorzitter is daags na publicatie enkele malen geïnterviewd voor de radio. In Netwerk is een uitzending gewijd aan het onderwerp 'Allochtonen op de fiets'. Het filmpje dat over het advies is gemaakt is op veelvuldig op YouTube bekeken. Op verschillende internetsites is aandacht besteed aan het advies en er werd veel op gereageerd.

In het kader van de nazorg heeft een discussiebijeenkomst op het ministerie van (voormalig) V&W plaatsgevonden waarin de commissievoorzitter deel uitmaakte van het panel. De projectsecretaris heeft het advies toegelicht in een brainstormsessie van de openbaar vervoerbedrijven, georganiseerd door het Koninklijk Nederlands Vervoer en de externe projectmedewerker heeft een sessie over het advies geleid op het UITP World Congres in Dubai. (UITP = International Association of Public Transport). Nog steeds kan worden geconstateerd dat het advies in de belangstelling staat.

Briefadvies 'Gateway Holland'

Fundamentele keuze voor een welvarend Nederland

De Raad voor Verkeer en Waterstaat is van mening dat de zeehavens één van de groeimotoren kunnen zijn in het herstel en de modernisering van de Nederlandse economie, maar dat daarvoor nieuwe uitdagingen moeten worden aangepaan. In het advies 'Gateway Holland, fundamentele keuze voor een welvarend Nederland' stelt de Raad dat het Rijk het voortouw moet nemen in het opstellen van een Nationale HavenStrategie voor de Nederlandse zeehavens met als kern één 'Gateway Holland' in plaats van een verzameling kleine havens. 'Gateway Holland' zal bestaan uit een samenhangend netwerk van zeehavens met gezamenlijke achterlandverbindingen en achterlandterminals. Het hart van 'Gateway Holland' is een strategische alliantie, zo niet een fusie van de Rotterdamse en Amsterdamse havenbeheerders. De Nationale HavenStrategie zal tot scherpere keuzes leiden. De bijdrage aan de nationale welvaart wordt leidend in besluiten over omvangrijke rijksinvesteringen in de toegang tot de zeehavens en de achterlandverbindingen.

In april 2010 heeft de Raad voor Verkeer en Waterstaat het advies uitgebracht aan de toenmalige minister van Verkeer en Waterstaat. Ook het kabinet onderkent het belang van een samenhangende ontwikkeling van logistieke ketens in relatie tot de zeescheepvaart, en verwijst onder andere naar de Economische visie op de lange termijnontwikkeling van Mainport Rotterdam, die het kabinet in 2009 naar de Tweede Kamer heeft gestuurd. Het kabinet wijst het pleidooi voor meer regie door de overheid op de capaciteitsontwikkeling in Noordwest Europa, of op samenwerking tussen Nederlandse zeehavens echter van de hand.

Het advies heeft in de media veel aandacht gekregen. Het FD besteedde er op de voorpagina ruim aandacht aan. De voorzitter van de raadscommissie, Klaas Westdijk, heeft op de dag van publicatie het advies toegelicht op Radio 1. Ook het NOS-Journaal en diverse andere (vak)media hebben na publicatie ruim aandacht besteed aan het advies.

2.3 VROM-raad

Advies 'Stap voor Stap. Naar hervorming van het woningmarktbeleid'

In oktober 2007 heeft de VROM-raad het advies 'Tijd voor keuzes. Perspectief op een woningmarkt in balans' uitgebracht. In dit advies pleit de VROM-raad voor een integrale hervorming van het woonbeleid en doet de raad voorstellen om het functioneren van de woningmarkt structureel te verbeteren. Na die tijd is de economische crisis uitgebroken, die grote effecten heeft op de woningmarkt. Met het advies 'Stap voor Stap. Naar hervorming van het woningmarktbeleid' wil de raad de aanbevelingen uit het advies 'Tijd voor keuzes' plaatsen in de context van crisis en heroverwegingen. De centrale vraag is: welke maatregelen kun je treffen op de huidige woningmarkt in crisis, die voorsorteren op een structurele hervorming van het woonbeleid? Naar het oordeel van de VROM-raad zijn er drie dingen nodig. Ten eerste moet de regering een toekomstvisie formuleren: dit geeft houvast voor de verschillende partijen op de woningmarkt. Ook dient een hervormingspad aangegeven te worden en beveelt de VROM-raad maatregelen op de korte termijn aan die gericht zijn op het verkleinen van de risico's. De raad bepleit veel meer flexibiliteit op de woningmarkt (in de programmering van de nieuwbouw en in het woningaanbod) en een hogere mate van neutraliteit in de eigendomsvormen. Een voorbeeld van een maatregel op de korte termijn die past in het hervormingstraject op de langere termijn is het geheel of gedeeltelijk afschaffen van de overdrachtsbelasting. In de gereguleerde huursector pleit de VROM-raad voor een goede verhouding tussen prijs en kwaliteit. Voor wat betreft de woningcorporaties pleit de raad voor het activeren van de vermogens en niet voor het afromen ervan.

Besparingen in de sector wonen, op het gebied van subsidies en fiscale steun is zeer wel mogelijk, maar de termijn waarop een en ander wordt gerealiseerd is nauw. Met een stapsgewijze aanpak is besparing en herschikking goed mogelijk.

Dit advies, dat de VROM-raad op eigen initiatief is gestart werd op 10 februari 2010 aangeboden aan de toenmalige minister van VROM. Een formele kabinetsreactie is nog niet door de VROM-raad ontvangen.

Het advies is ook gepresenteerd op een studiedag over 'Hervorming van de woningmarkt' van onderzoeksinstituut OTB van de TU Delft op 15 maart 2010. De vakpers heeft ruim aandacht besteed aan het advies.

Advies 'Duurzame Verstedelijking'

Het advies is een gevraagd advies door de minister van VROM in het kader van het werkprogramma. In het advies stelt de VROM-raad dat duurzame ontwikkeling het centrale uitgangspunt moet worden bij de verdere planning van de Nederlandse stedelijke regio's. Terwijl duurzame ontwikkeling over de hele wereld is uitgegroeid tot hét centrale thema in de ruimtelijke planning van steden, blijft Nederland daarin achter. De VROM-raad pleit voor een schaa sprong: duurzame projecten worden meestal beperkt tot een enkel gebouw, bedrijventerrein of woonwijk,

terwijl duurzaamheid juist op regionaal niveau gestalte moet krijgen. Ook is een bredere invulling dan alleen ecologische duurzaamheid vereist. De aanbevelingen richten zich op het formuleren van een rijksvisie op duurzame ruimtelijke ontwikkeling, het invoeren van een duurzaamheidsrapportage bij ruimtelijke plannen, een stimuleringsprogramma, het faciliteren van kennisontwikkeling op regionale en nationale schaal en het organiseren van een effectieve financiering.

Onder grote belangstelling presenteerde de VROM-raad dit advies op vrijdag 16 april 2010. Zo'n honderd mensen waren voor deze gelegenheid naar het Perscentrum Nieuwspoord in Den Haag gekomen. Directeur Nationaal Ruimtelijk Beleid, Henk Ovink, nam het advies namens de demissionaire ministers van Verkeer en Waterstaat en VROM in ontvangst. Aansluitend aan de aanbieding was er een paneldiscussie met diverse deskundigen en de zaal.

Op verschillende manieren en langs verschillende kanalen is aandacht geweest voor het advies. Op dezelfde dag als de presentatiebijeenkomst verscheen in Binnenlands Bestuur een interview met raadsvoorzitter Henry Meijdam en werkgroepvoorzitter Hans Mommaas. Daarnaast was er aandacht voor het advies in Cobouw en diverse vakbladen zoals ROMagazine, Vitale Stad en Duurzaam (de driemaandelijke bijlage van Building Business). Het advies is op diverse congressen gepresenteerd en bediscussieerd, onder andere tijdens een debatavond in Debatcentrum Lux in Nijmegen, een lunchlezing bij het Planbureau voor de Leefomgeving, de jaarlijkse voorjaarspartij van KEI en de Duivenvoordelezing. Op ambtelijk niveau is meegedacht aan de ontwikkeling van een 'Green Calculator' op initiatief van rijksadviseur Infrastructuur Ton Verhoeven. Bovendien is het advies kort aangehaald in het voorwoord van verschillende boeken ('Stedenbouw als strategie', Sun; 'Duurzame Stedenbouw the next step', Uitgeverij Blauwdruk).

In september 2010 heeft de toenmalige demissionaire minister van VROM aan de Tweede Kamer laten weten dat zij het aan het nieuwe kabinet overlaat om een reactie op het VROM-raadadvies 'Duurzame verstedelijking' te geven.

In de discussies die naar aanleiding van het advies over duurzame verstedelijking gevoerd zijn, is diverse malen gewezen op het belang van het instrument structuurvisies voor vastlegging van langetermijnvisies, zoals duurzame verstedelijking. Daarbij kwam de vraag op of de potenties van dit instrument voldoende worden benut. Inmiddels zijn werkgroepvoorzitter Hans Mommaas en Wil Zonneveld (TUD), een initiatief gestart om dit thema verder te verkennen ('Structuurvisies 2.0'). Met andere partijen wordt samenwerking gezocht, zoals het Interprovinciaal Overleg (IPO). De Raden voor de leefomgeving en infrastructuur is ook om medewerking gevraagd, in het kader van het adviestraject Toekomst ruimtelijk beleid.

3. Financieel overzicht¹:

<i>Bedragen x 1.000 euro</i>	Begroting 2010	Realisatie 2010
Personeelskosten	2.143	1.656
Algemene en materiële kosten	715	374
Adviezen	1.742	760
Totaal	4.600	2.790

Het overschot is grotendeels te verklaren door de val van het kabinet Balkenende-IV. Na de val van het kabinet is de behandeling van het wetsvoorstel voor de oprichting van de RLI in het 1^e kwartaal 2010 in de vertraging geraakt. De adviezen die in 2010 zouden starten, liepen hierdoor vertraging

¹ Bij het financieel overzicht zijn ook de personeelskosten en kosten van adviezen van de Commissie voor Advies inzake de Waterstaatswetgeving (CAW) meegenomen. Dit omdat de CAW gebruikt maakt van de secretariële ondersteuning van de raden voor de leefomgeving en infrastructuur en derhalve geen eigen jaarverslag uitbrengt.

op. Ook de vervroegde verkiezingen leidden er toe dat de uitvoering van een aantal adviestrajecten is opgeschort teneinde optimaal aansluiting te vinden bij het beleid van regering en parlement.

4. Vooruitblik 2011

Op 3 februari 2011 heeft de minister-president namens het kabinet het werkprogramma van de raden voor de leefomgeving en infrastructuur aangeboden aan de Tweede Kamer. Voorafgaand aan de opstelling van het werkprogramma zijn gesprekken gevoerd met de DG's van de voormalige ministeries van EZ, LNV, VenW en VROM. Daarnaast is rekening gehouden met de recent door de departementen ontwikkelde 'Rijksbrede Kennisagenda fase 1 Trends & ontwikkelingen' en het regeerakkoord van het kabinet-Rutte. Tot slot hebben de raden zelf een zestal noodzakelijk geachte transitieën geïdentificeerd, zoals vastgelegd in het gezamenlijke advies 'Maak ruimte voor vernieuwing' (2010).

Het werkprogramma geeft inzicht in de onderwerpen waar de raden in de periode 2011-2012 over willen adviseren. In 2011 werken de raden aan de volgende adviezen:

- Gemeenschappelijk landbouwbeleid (briefadvies)
- Middensegment woningmarkt
- Nieuwe normering waterveiligheid
- Toekomst ruimtelijk beleid (briefadvies)
- Duurzame energietransitie
- Mariene strategie
- Toekomst landbouw (verkenning)

Naar verwachting starten de raden in de tweede helft van 2011 met de adviestrajecten:

- Toekomst ruimtelijk beleid (vervolg op het briefadvies)
- Toekomst van de stad
- Leefomgeving zonder groei
- Herijking beleid groene ruimte
- De logistieke kracht van Nederland

Daarnaast besteden de raden aandacht aan nazorg van eerder uitgebrachte adviezen.

5. Samenstelling raden en secretariaat

Raad voor het Landelijk Gebied

In 2010 bestond de Raad voor het Landelijk Gebied uit de volgende personen:

De heer ing. A.J.A.M. Vermeer (voorzitter)
Mevrouw ing. P.J.H.D. Verkoelen
De heer dr. ir. H.J. Silvis (tot 1/7/2010)
De heer dr. Ir. Mr. G. Meester (vanaf 1/8/2010)

Raad voor Verkeer en Waterstaat

In 2010 bestond de Raad voor Verkeer en Waterstaat uit de volgende personen:

De heer mr. G.J. Jansen (voorzitter)
Mevrouw ir. M.E. van Lier Lels
Mevrouw dr. ir. M.P.M. Ruijgh
De heer prof. dr. A.J. Toonen
De heer dr. R.L. Vreeman
De heer mr. N.J. Westdijk

VROM-raad

In 2010 bestond de VROM-raad uit de volgende personen:

De heer prof. dr. P.J. Boelhouwer
Mevrouw drs. C.F. van Dreven
De heer prof.mr. N.S.J. Koeman
De heer mr. H.J. Meijdam (voorzitter)
De heer prof.dr.ir. J.T. Mommaas
De heer prof.ir. A. Reijndorp
Mevrouw drs. A.M.J. Rijckenberg
Mevrouw prof.dr.ir. A.J.M. Roobeek
De heer ir. R.F.C. Stroink (tot 1/7/2010)
Mevrouw M.A.J. van der Tas
De heer ir. S. Thijsen
De heer prof.dr. P.P. Tordoir
Mevrouw drs. P.J.L. Verbugt
De heer prof.dr. W.A.F.G. Vermeend
De heer prof.dr.ir. B.C.J. Zoeteman

Secretariaat RLI

In 2010 zijn de volgende mensen werkzaam (geweest) op het secretariaat:

De heer dr. R. Hillebrand, algemeen secretaris/directeur
Mevrouw drs. E.A. Andersson, projectleider
Mevrouw dr. M. Bouwman, projectleider
Mevrouw dr. N. van Buren, projectleider
Mevrouw dr. L. van Duinen, projectleider
De heer ing. D. Hamhuis, projectleider
De heer dr. B.H. van Leeuwen, projectleider
Mevrouw mr. G.J. Mensing, projectleider
De heer dr. ir. E.C. Schmieman, projectleider
De heer dr. V.J.M. Smit, projectleider
Mevrouw M. van den Berg, projectmedewerker (gedetacheerd)
Mevrouw ir. D. Blom, projectmedewerker
Mevrouw A. Bruines, projectmedewerker
De heer drs. M. Huisman, projectmedewerker
Mevrouw A. Schippers, projectmedewerker (gedetacheerd)
De heer ir. B. Thorborg, projectmedewerker
De heer A.H. Wagenveld, projectmedewerker
De heer A.K. Woestenburg MSc, projectmedewerker
Mevrouw drs. W. Eikmans, projectassistent
Mevrouw I. Haimé, projectassistent
Mevrouw C.I.A. de Vries, projectassistent
Mevrouw M. Eisner, communicatieadviseur
Mevrouw J. Thijssen, coördinator ondersteuning
Mevrouw H. Bholai, managementassistent
Mevrouw I. Bosman, managementassistent
Mevrouw M. van Staden, managementassistent
Mevrouw C. Verdonk, managementassistent
De heer D. Visser, stagiair